



**MINISTERIO DE  
DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA**



**PLAN BOLIVIA**  
*NUESTRO FUTURO*

# **Rendición Pública de Cuentas: Gestión 2025**

**ProB****livia**



# Competencia Institucional

Creada mediante el Decreto Supremo N° 29727 (Octubre 2008), PRO-BOLIVIA participa en la creación, consolidación y modernización de las Unidades Productivas bajo la política de industrialización con sustitución de importaciones.



## Misión:

Generar servicios, innovación y tecnología para transitar de una economía primaria a una agroindustrial y manufacturera.

## Visión:

Ser la entidad líder en el fortalecimiento del sector productivo nacional, reconocida por su contribución a la industrialización, la innovación y el desarrollo económico sostenible de Bolivia.



## Estructura Organizacional Operativa





MINISTERIO DE  
DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

ProBOLIVIA

---

# Resultados Alcanzados (Gestión 2025)





# Presupuesto Ejecutado: Gestión 2025



Ejecución general al 31 de diciembre de 2025 alcanzó el 56%. (Presupuesto Vigente: Bs 48.628.624 | Ejecutado: Bs 27.201.608).

Programa	% Ejecución
PRO-BOLIVIA	85%
Registro y Acreditación	66%
Fondo PROLECHE	57%
Centro Artesanal Sucre (Construcción)	50%
CETIP	38%
Centro Artesanal Sucre (Supervisión)	31%

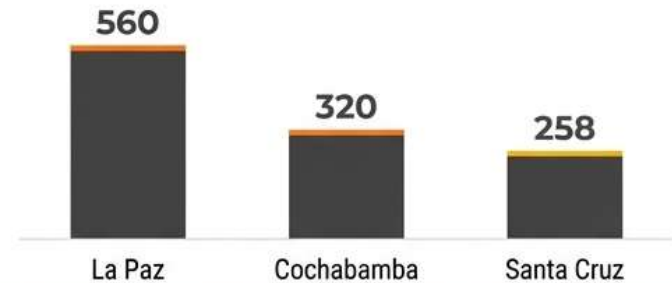


# UNIDAD DE REGISTRO Y ACREDITACIÓN DE UNIDADES PRODUCTIVAS:

## 1,279 Nuevos Registros



## 1,526 Renovaciones



## Composición por Tipo de Unidad





## Resultados: Servicios CETIP



**711**

Servicios Prestados



**1,004**

Unidades Productivas Atendidas



**Bs 110.237**

Ingresos Totales

El Alto Textil: 41%  
(Bs 44.780)

El Alto Madera: 22%  
(Bs 23.701)

Cochabamba  
Cuero: 19%  
(Bs 21.471)

Potosí Textil: 18%  
(Bs 20.285)





# Avance Financiero: Centro Artesanal Sucre



Estado: **En Ejecución**



Inversión: **Bs 29.487.703**



Impacto Proyectado: **2,535 Productores** y  
artesanos (90% mujeres) | **52,025 Turistas**



Rubros: Textiles, Platería, Cerámica, Fierro  
Forjado, Tallados, etc.

Ejecución Presupuestaria 2025: **49,64%**






MINISTERIO DE  
DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

ProBOLIVIA

---

# Dificultades Encontradas y Riesgos Operativos



## Auditoría de Transparencia: Dificultades y SICOES



### Inestabilidad Financiera:

Falta de recursos sostenibles para el funcionamiento.



**Retrasos Operativos:** Demoras en la ejecución de proyectos y contrataciones.



### Incumplimiento Normativo:

Deficiencias en registros y transparencia (SICOES).

### Vulneración de principios de trazabilidad (DS N° 0181)

**117** Total de Omisiones Detectadas  
(Procesos sin registro obligatorio).

Tipo de Proceso	Formulario Omitido	Cantidad de Omisiones
Cierre de procesos	Formulario 500 (Registro y publicación)	<b>103</b>
Convocatorias	Formulario 200 (Publicación)	<b>10</b>
Adjudicaciones	Formulario 170 (Adjudicación o Declaratoria Desierta)	<b>3</b>
Contrataciones	Formulario 220 (Contrato / Orden de Compra)	<b>1</b>

## RIESGOS OPERATIVOS

### Registros y Acreditación



#### Bajo Alcance

Insuficiente promoción y alcance comunicacional del Registro a nivel nacional.



#### Brecha Digital

Dificultad generalizada de los usuarios en el manejo de la plataforma digital.

### Servicios CETIP



#### Inseguridad Jurídica

Convenios de comodato vencidos con los municipios de El Alto y Cochabamba.



#### Limitación Financiera

Déficit presupuestario crónico para cubrir personal, gastos administrativos y operación básica.

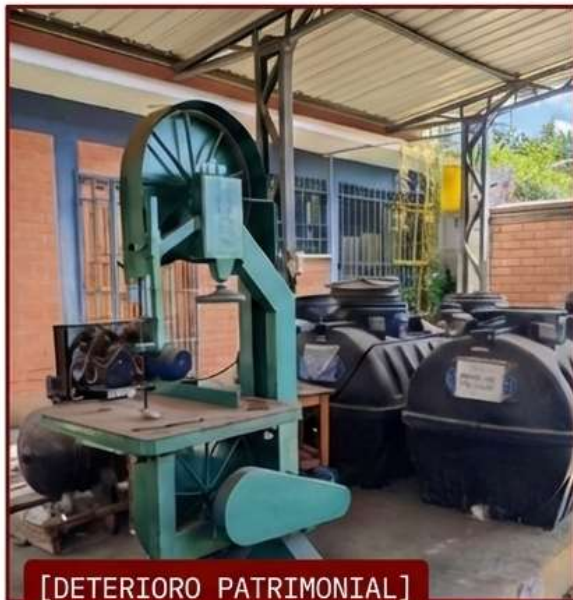


#### Riesgo de Sostenibilidad

Inmuebles y maquinaria sin mantenimiento preventivo ni correctivo. Vehículos para baja. Tarifarios de servicios desactualizados.

## Inspección Ocular Fase 1: Pérdida de Patrimonio y Capital Técnico

Estado actual de maquinaria industrial y parque automotor (ausencia total de protocolos de mantenimiento).



[DETERIORO PATRIMONIAL]

Maquinaria pesada expuesta a la intemperie sin mantenimiento preventivo ni correctivo.



[CAPITAL PARALIZADO]

Equipos de hilandería inoperativos y sin operación.



[VEHÍCULOS PARA BAJA]

Parque automotor abandonado en áreas verdes.

## Inspección Ocular Fase 2: Deterioro de Infraestructura Regional

El vencimiento de convenios y la falta de presupuesto derivaron en el abandono físico de instalaciones productivas clave.



## Inspección Ocular Fase 3: Colapso de la Gestión Documental

El desorden administrativo se refleja físicamente en el depósito de El Alto, donde el acervo documental y los bienes para baja comparten un espacio sin control.





MINISTERIO DE  
DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

ProBOLivia

# Diagnóstico de Proyectos Críticos





## Fondo PROLECHE: Situación Post Cierre (Abril 2025)

- 1 Ausencia de Planificación:** La falta de previsión en el cierre del fondo impidió establecer una estrategia de sostenibilidad financiera y continuidad operativa para la entidad.
- 2 Pendientes Críticos:** Se requiere la regularización urgente de transferencias a industrias e iniciativas productivas que quedaron en el limbo operativo.
- 3 Acción Mandatoria:** Es imperativa la realización de una Auditoría Externa integral a toda la gestión del fondo para garantizar un cierre transparente ante el Estado.



## Centro Artesanal Sucre: La Brecha de Ejecución

Inversión Total: Bs 29.487.703 | Ejecución Presupuestaria 2025: 49,64%



**Existe una desconexión crítica entre la ejecución financiera y el avance físico real de la obra.**



**Bolivia, economía  
para la gente**



**Bolivia al mundo  
y el mundo a Bolivia**



**Bolivia  
50/50**



**Bolivia moderna  
y eficiente**



**Bolivia  
transparente**



**Bolivia, bienestar  
para todos**



**Bolivia verde  
y sustentable**