



**Estado Plurinacional del Bolivia**  
**Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural – MDPYEP**  
**PRO BOLIVIA**

APOYO A PRODUCTORES  
QUE VENDEN ALIMENTOS A PROGRAMAS DE ALIMENTACIÓN  
COMPLEMENTARIA ESCOLAR

***Informe Final***

**Producto 5 Principales empresas que cubren la mayoría  
del mercado de compras de alimentos para  
programas de desayuno escolar**

**La Paz, Diciembre, 2009**



CONSULTORA

SISTEMATICA

## **INDICE**

PRESENTACIÓN	4
RESUMEN	5
1. INTRODUCCIÓN	6
2. METODOLOGÍA	7
2.1 Selección de muestra	7
2.2 Instrumentos y metodología de recolección y procesamiento de la información	7
3. PRINCIPALES EMPRESAS QUE PROVEEN Y CUBREN EL MERCADO DE ALIMENTOS PARA PROGRAMAS DE ALIMENTACIÓN COMPLEMENTARIA ESCOLAR	9
3.1 PRINCIPALES PRODUCTOS QUE PROVEEN A LOS PROGRAMAS DE ALIMENTACIÓN COMPLEMENTARIA ESCOLAR	19
3.2 Montos aproximados para la provisión de alimentos	21
3.3 RELACIONES DEL PEQUEÑO PRODUCTOR CON LAS EMPRESAS QUE PROVEEN ALIMENTOS A PROGRAMAS DE ALIMENTACIÓN COMPLEMENTARIA ESCOLAR	21
4. FORMULACIÓN DE TÉRMINOS DE REFERENCIA	24
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	24
<b>ANEXOS</b>	
ANEXO 5A: TÉRMINOS DE REFERENCIA	26
ANEXO 5B: FICHAS DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN	35
ANEXO 5C: LISTA DE PERSONAS CLAVES POR MUNICIPIO	37
ANEXO 5D: LISTA DE DOCUMENTOS DE REFERENCIA	40
<hr/>	
<b>Producto 5 Principales empresas que cubren la mayoría...</b>	<b>2</b>

**TABLAS**

Tabla 1.	Empresas proveedoras de alimentos a programas de alimentación complementaria escolar	9
Tabla 2.	Instituciones de cooperación proveedoras de alimentos a programas de alimentación complementaria escolar	12
Tabla 3.	Microempresarios, persona jurídica y asociación de productores proveedoras de alimentos a programas de alimentación complementaria escolar	13
Tabla 4.	Empresas proveedoras de alimentos en las ciudades capitales del país.	14
Tabla 5.	Lista de empresas proveedoras de alimentos por municipio y departamento	15
Tabla 6.	Porcentajes de productos terminados adquiridos para programas de desayuno y/o almuerzo escolar, clasificado por empresas grandes y medianas.	20
Tabla 7.	Descripción de las relaciones del pequeño productor con las empresas que proveen alimentos a programas de alimentación complementaria escolar	23

**FIGURA**

Figura 1.	Esquema del acceso al mercado por parte de los pequeños productores	22
-----------	---	----

### **Presentación**

A continuación se presenta el producto 5: *Principales empresas que cubren la mayoría del mercado de compras de alimentos para programas de desayuno escolar, y la formulación de términos de referencia para realizar un estudio posterior*, que forma parte del informe de la consultoría: *Apoyo a productores que venden alimentos a programas de alimentación complementaria escolar*.

El informe responde a los términos de referencia de la convocatoria y la propuesta presentada por la consultora.

**Edmundo Garáfulic G.**

**Coordinador del equipo consultor**

## **Resumen**

En el presente estudio se ha identificado 58 empresas<sup>1</sup> grandes, medias y microempresarios que han provisto de alimentos a los programas de Alimentación complementaria Escolar, en la gestión 2009, de las cuales las diez principales identificadas son : La Sociedad de Alimentos Procesados Santiago - SOALPRO SRL, Industria Alimenticia Flores Alarcón IAFAL, PIL, PIL Andina, Sociedad Industrial y Comercial La Francesa S.A., BANABENI SRL, EMDIPAL S.R.L., Industria de Alimentos ISABELLA, Industrias Alimenticias FAGAL S.R.L. y Molinos TAURO.

Los productos o alimentos que generalmente proveen las empresas grandes y medianas son principalmente lácteos embolsados (74%), galletas (56%), pan (48%), frutas (43%), cereales (25%), jugos embolsados (17%) entre otros<sup>2</sup>.

Así también se ha determinado que existe una relación entre el pequeño productor y las empresas grandes y medianas de compra y venta, principalmente en el rubro de lácteos<sup>3</sup> y frutas<sup>4</sup>. Se ha deducido que las empresas que proveen galletas y pan a los programas de Alimentación Complementaria Escolar no compran materia prima a los pequeños productores porque todavía en Bolivia importan harina.

Sin embargo en este estudio no se ha establecido el volumen o la cantidad de productos que los pequeños productores venden a estas empresas, es por este motivo que se ha formulado los términos de referencia para identificar estos vacíos de información que todavía no permiten la toma de decisiones oportunas y adecuadas.

---

<sup>1</sup> En base a una muestra aleatoria de 70 municipios, con un nivel de confianza del 91%. En la muestra se ha considerado principalmente las 9 ciudades capitales más El Alto.

<sup>2</sup> Fuente: FAM – Bolivia, proyecto SADEL, 2008, El desayuno escolar en Bolivia: diagnostico de situación actual, La Paz, Bolivia.

<sup>3</sup> Se ha identificado que las empresas Pil Andina, Delicruz, SOALPRO y otras empresas adquieren materia prima de los pequeños productores locales.

<sup>4</sup> BANABENI, es una asociación de productores de banano.

## **1. Introducción**

En el país existen diferentes modalidades de proveedores de alimentos para los programas de alimentación complementaria escolar/desayuno escolar y dependiendo de la categoría municipal<sup>5</sup> se pueden diferenciar a los tipos de proveedores.

En el caso de los municipios que entran dentro de la categoría "D" la mayoría de ellos, adquieren alimentos de empresas grandes o medianas y los municipios de la categoría "C" a diferencia del anterior, adquieren una parte de las empresas grandes o medianas y la otra de los pequeños productores asociados.

En municipios de categoría "B", donde la población es más dispersa el mercado de desayuno escolar es reducido y poco atractivo para empresas grandes y medianas, en consecuencia los proveedores son locales asociados e individuales. En los municipios de categoría "A" los proveedores principales son los programas de donación de alimentos ya sea por parte de ONG's o Prefecturas<sup>6</sup>.

A continuación presentamos las principales empresas que cubren la mayoría del mercado de compras de alimentos para programas de desayuno escolar a nivel nacional, tomando en cuenta a los municipios de las 4 categorías municipales y las ciudades capitales.

Por las características del estudio y por criterios de accesibilidad a la información a corto tiempo, los resultados abarcarán una muestra de 70 municipios con un nivel de confianza del 91%.

---

<sup>5</sup> Existen cuatro categorías municipales, que son agrupadas de acuerdo a su población registrada en el Censo Nacional de Población y Vivienda 2001. Categoría A: municipios con menos de 5.000 habitantes; Categoría B: municipios entre 5.001 y 15.000 habitantes; Categoría C: municipios entre 15.001 y 50.000 habitantes; Categoría D: municipios con más de 50.000 habitantes.

<sup>6</sup> Fuente: "Sistematización de Experiencias: Gestión Municipal de la alimentación Complementaria Escolar Promotora del Desarrollo Económico Local en municipios priorizados de Bolivia". Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural – PADEP-GTZ. Consultora Maria Ángela Sotelo, 2008.

## **2. Metodología**

El presente estudio es de tipo diagnóstico donde inicialmente se han identificado las siguientes variables:

- Empresa.
- Municipio.
- Productos.
- Montos.
- Relación de las empresas con los pequeños productores.

Una vez identificadas las variables, que nos marca el alcance del estudio a realizar, se ha realizado la muestra de municipios.

### **2.1 Selección de muestra**

La muestra definida para el estudio atiende a diferentes criterios, principalmente por las características del estudio que es a nivel general, criterios de accesibilidad, tiempo, medios disponibles.

La muestra se seleccionó aleatoriamente, cuidando que estén municipios de las cuatro categorías municipales y las principales ciudades capitales del país. Se seleccionó una muestra de 70 municipios que cubre el 91% de nivel de confianza.

### **2.2 Instrumentos y metodología de recolección y procesamiento de la información**

Para la ejecución del presente estudio se definieron tres etapas en las que se realizaron las siguientes actividades y se obtuvieron los siguientes resultados:

**Etapas:** Revisión de información secundaria relacionada con el tema; para lo cual se realizaron las siguientes actividades:

- Recolección de información relativa al tema.
  - Análisis de la información obtenida.

Resultados obtenidos:

- Informes y estudios realizados por: PMA "Diagnóstico de la aplicación del Desayuno Escolar en Bolivia"; Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural – PADEP-GTZ "Sistematización de Experiencias: Gestión Municipal de la

alimentación Complementaria Escolar Promotora del Desarrollo Económico Local en municipios priorizados de Bolivia"; FAM – Bolivia "El desayuno escolar en Bolivia: Diagnostico de situación actual", 2009.

**Etapa 2:** Recolección de información por medio de informantes claves primarios y otros medios, en la que se ejecutaron las siguientes actividades:

- Inicialmente se han elaborado dos fichas de recolección de información para ser llenadas por los gobiernos municipales y empresas identificadas<sup>7</sup>.

Sin embargo por razones de tiempo, se ha realizado una entrevista estructurada aplicada vía teléfono a informantes claves (alcaldes u oficiales mayores, responsables de Educación o desayuno escolar de diferentes gobiernos municipales) con el objetivo de contar con la información necesaria a corto tiempo.

- Entrevistas con informantes claves en 39 municipios del país<sup>8</sup>.
- Identificación de información a través del formulario 200 disponible en el SICOES.
- Recolección de información a través del Internet<sup>9</sup>.
  - Resultado: Se identificaron los proveedores de alimentos por municipio.

**Etapa 3:** Trabajo de gabinete para el procesamiento y análisis de la información.

- Análisis de la información recolectada.
- Redacción del documento preliminar del estudio.
- Elaboración de los lineamientos para elaborar un estudio para establecer las principales empresas que proveen de alimentos a los gobiernos municipales e instituciones de cooperación para programas de alimentación complementaria escolar y la relación que estas empresas tienen con los pequeños productores, especificados en los TDR's.

---

<sup>7</sup> Anexo B, Fichas de recolección de información.

<sup>8</sup> Anexo C, lista de personas contacto por municipio.

<sup>9</sup> Anexo D, lista de páginas Web consultadas.

### **3. Principales empresas que proveen y cubren el mercado de alimentos para Programas de Alimentación Complementaria Escolar**

La información identificada sobre los principales proveedores de alimentos para los programas de alimentación complementaria escolar se clasifican en tres: las empresas, las instituciones que apoyan la dotación de alimentos, y por último los microempresarios individuales, asociación de productores y otros.

Las principales empresas identificadas en el estudio que proveen y cubren el mercado de alimentos a los programas de Alimentación Complementaria Escolar/desayuno escolar son: La Sociedad de Alimentos Procesados Santiago – SOALPRO (10%), Industria Alimenticia Flores Alarcón - IAFAL (7%), PIL (6%), PIL Andina (6%) y Sociedad Industrial y Comercial La Francesa S.A. (6%). (Ver tabla 1)

**Tabla 1. Empresas proveedoras de alimentos a programas de alimentación complementaria escolar**

<b>Nº</b>	<b>Empresa</b>	<b>Departamento</b>	<b>Nro. de municipios de intervención</b>	<b>%</b>
1	SOALPRO SRL	La Paz, Santa Cruz, Potosí y Oruro	7	10%
2	Industria Alimenticia Flores Alarcón IAFAL	Cochabamba y Oruro	5	7%
3	PIL	Cochabamba, Santa Cruz y Tarija	4	6%
4	PIL Andina	Cochabamba, Oruro, La Paz y Potosí	4	6%
5	Sociedad Industrial y Comercial La Francesa S.A.	Cochabamba, La Paz y Oruro	4	6%
6	BANABENI SRL	Beni	3	4%
7	EMDIPAL S.R.L.	Santa Cruz	3	4%
8	Industria de Alimentos ISABELLA	Cochabamba y La Paz	3	4%
9	Industrias Alimenticias FAGAL S.R.L.	Cochabamba, Santa Cruz y Potosí	3	4%
10	Molinos TAURO	Cochabamba y Oruro	3	4%
11	ECOFASE LTDA	Tarija	2	3%
12	Pan Cris	La Paz	2	3%
13	PIL BENI	Beni	2	3%

**Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural –PRO BOLIVIA**

<b>Nº</b>	<b>Empresa</b>	<b>Departamento</b>	<b>Nro. de municipios de intervención</b>	<b>%</b>
14	Productos Lácteos La Campiña S.R.L.	Potosí y Santa Cruz	2	3%
15	Sociedad Industrial Nuevo Milenio	Cochabamba y Oruro	2	3%
16	Agroindustrias de Prod. Andino SRL	Potosí	1	1%
17	Alimentos con Altura	Oruro	1	1%
18	BOLIVANANA	Santa Cruz	1	1%
19	Caico Okimilk	Santa Cruz	1	1%
20	CARLOS V	Potosí	1	1%
21	CATERING CRESPO SERVICE & KACTUS PUB	Potosí	1	1%
22	CERPROGEA	Tarija	1	1%
23	COCCINERO	Cochabamba	1	1%
24	COMBO SUR	Cochabamba	1	1%
25	COSANSI S.R.L.	Tarija	1	1%
26	Delicruz	Santa Cruz	1	1%
27	Delizia	La Paz	1	1%
28	DICOMAL SRL	Santa Cruz	1	1%
29	DOZ BANANAS	Oruro	1	1%
30	El Rancho	Tarija	1	1%
31	Empresa unipersonal MARI LUZ	Potosí	1	1%
32	HIPERMAXI SA	Santa Cruz	1	1%
33	Il Paz	La Paz	1	1%
34	ILVA	Cochabamba	1	1%
35	INSALYO	Oruro	1	1%
36	JHOSANGELA	Cochabamba	1	1%
37	LA ESTRELLA	Santa Cruz	1	1%
38	MADEKA	Cochabamba	1	1%
39	Microempresarios INLACH	Potosí	1	1%
40	Misky Simy (proveedor local)	Chuquisaca	1	1%
41	PAN T	La Paz	1	1%
42	Panadería Victoria	Santa Cruz	1	1%
43	PANIFICADORA EL PAN CASERO	La Paz	1	1%

<b>Nº</b>	<b>Empresa</b>	<b>Departamento</b>	<b>Nro. de municipios de intervención</b>	<b>%</b>
44	Pereira Vargas S.A.	Cochabamba	1	1%
45	Planta Industrializadora de Leche Tarija S.A.	Potosí	1	1%
46	Porti Frutas	Cochabamba	1	1%
47	Prefectura	Oruro	1	1%
48	Productos Alimenticios Andinos PRALAN S.R.L.	Oruro	1	1%
49	Productos Mabel`s	La Paz	1	1%
50	Productos Nativos	Cochabamba	1	1%
51	PROLAC	Tarija	1	1%
52	PROLAN	Cochabamba	1	1%
53	SERALIM	Santa Cruz	1	1%
54	Sobre la Roca (proveedor local)	Chuquisaca	1	1%
55	Sociedad Salesiana	Cochabamba	1	1%
56	Supermercado TOCALES	Santa Cruz	1	1%
57	Tiendas	Chuquisaca	1	1%
58	TRIUNFO	Oruro	1	1%

Fuente: Información primaria (entrevistas), secundaria (SICOES y otros). 2009

Elaboración: CONSULTORA SITEMÁTICA.

De la muestra seleccionada de 70 municipios se ha identificado que existen instituciones que apoyan con alimentos a los programas de alimentación complementaria escolar como es el caso del Project Concern International - PCI, Programa Mundial de Alimentos - PMA, la Fundación Nacional para el Desarrollo Social Ambiental- FUNDESA y otros. (Ver tabla 2).

**Tabla 2. Instituciones de cooperación proveedoras de alimentos a programas de alimentación complementaria escolar**

<b>Nº</b>	<b>Institución financiadora</b>	<b>Departamento</b>	<b>Número de municipios de intervención</b>	<b>%</b>
1	PCI	Cochabamba y Potosí	5	7%
2	FUNDESA	La Paz y Chuquisaca	4	6%
3	PMA	Potosí, Santa Cruz y Chuquisaca	4	6%
4	Programa de Desarrollo Agropecuario (PDA-Koari, Tiraque)	Cochabamba	1	1%
5	Proyecto de Desarrollo Área Viloma	Cochabamba	1	1%

Fuente: Información primaria (entrevistas), secundaria (SICOES y otros). 2009  
Elaboración: CONSULTORA SITEMÁTICA.

De acuerdo a la información identificada<sup>10</sup> estas instituciones tienen una presencia a nivel nacional en varios municipios del país, como es el caso del Project Concern International – PCI apoyó en programas de ACE en 69 municipios (La Paz, Cochabamba, Oruro, Potosí y Tarija) en la gestión 2007. Así también el PMA apoyaba en 41 municipios (Chuquisaca, Potosí, Tarija y Santa Cruz). En el caso de la Fundación Nacional para el Desarrollo Social Ambiental- FUNDESA en la gestión 2008 con el Programa de Desayuno y Merienda escolar ha apoyado a 50 municipios de 7 departamentos<sup>11</sup>.

Sin embargo, en este estudio no se ha identificado cuales son los proveedores de estas instituciones porque se realizó una consulta directa a los informantes claves de los municipios donde intervienen, y ellos aseveran que la Fundación Nacional para el Desarrollo Social Ambiental- FUNDESA, Project Concern International – PCI o el Programa Mundial de Alimentos - PMA son los que se encargan en comprar y distribuir los alimentos a los alumnos y que ellos no cuentan con información de los proveedores de estas instituciones.

---

<sup>10</sup> Fuente: GDRU; FAM –Bolivia, 2007, Estado Actual de Programas de Desayuno Escolar, La Paz, Bolivia.

<sup>11</sup> Información facilitada por el Director General Sr. Juan Carlos Estrada de FUNDESA.

**Tabla 3. Microempresarios, Persona jurídica y Asociación de productores proveedoras de alimentos a programas de alimentación complementaria escolar**

<b>Nº</b>	<b>Microempresarios/Persona jurídica/Asociación de productores</b>	<b>Departamento</b>	<b>Número de municipios de intervención</b>	<b>%</b>
1	Empresa unipersonal o persona jurídica *	Cochabamba, Santa Cruz, Tarija, Pando, Oruro, La Paz, Beni y Chuquisaca	24	34%
2	Asociación de productores	Cochabamba, Santa Cruz, Pando, Oruro , Potosí y Chuquisaca	12	17%

Fuente: Información primaria (entrevistas), secundaria (SICOES y otros). 2009  
Elaboración: CONSULTORA SITEMÁTICA.

Otros proveedores de alimentos de estos programas y con un porcentaje muy significativo (34%) son las denominadas empresas unipersonales o persona jurídica, en este caso no se ha identificado de qué tipo de proveedor se trata, porque pueden ser microempresas asociadas o individuales, OECAS, asociaciones de productores o productor individual. (Ver tabla 3)

Por último se han identificado a las asociaciones de productores (17%) que también proveen de alimentos a los programas de desayuno escolar, pero se puede deducir que esto ocurre solo en municipios pequeños de categoría A y B.

A continuación presentamos la identificación de las principales empresas que proveen de alimentos a los programas de ACE, de las ciudades capitales más El Alto en la tabla que sigue a continuación.

**Tabla 4. Empresas proveedoras de alimentos en las ciudades capitales del país.**

<b>Dep.</b>	<b>Ciudad / capital</b>	<b>Empresa proveedora</b>	<b>Producto que provee</b>
<b>Chu</b>	Sucre	Misky Simy (proveedor local)	Pan, galleta fortificada, leche, yogurt y fruta
		Sobre la Roca (proveedor local)	
<b>LP</b>	La Paz	BANABENI SRL	Banano
		Delizia	Yogurt, jugo de frutas
		Il Paz	Jugo lácteo
		Pan Cris	Pan y galleta dulce fortificada
		SOALPRO SRL	Empanada integral y pan fortificado
	El Alto	BANABENI SRL	Banano
		Pan Cris	Pan y galleta dulce fortificada
		PAN T	Pan fortificado
		PANIFICADORA EL PAN CASERO	Pan fortificado
		SOALPRO SRL	Galletas, empanadas y pan fortificado, leche de soya
		Sociedad Industrial y Comercial La Francesa S.A.	Enriquecido lácteo, galletas fortificadas, pan fortificado
<b>Cbba</b>	Cochabamaba	Industrias Alimenticias FAGAL S.R.L.	Galletas fortificadas
		PIL Andina	Leche y yogurt
<b>Or</b>	Oruro	DOZ BANANAS	Banano
		Sociedad Industrial y Comercial La Francesa S.A.	Enriquecido lácteo, galletas fortificadas, pan fortificado
<b>Pot</b>	Potosí	CARLOS V	Banano
		Industrias Alimenticias FAGAL S.R.L.	Galletas fortificadas
		Planta Industrializadora de Leche Tarija S.A.	Leche y yogurt
		Productos Lacteos La Campiña S.R.L.	Leche y yogurt
<b>Trja</b>	Tarija	El Rancho	Leche y yogurt
		Empresa unipersonal o persona jurídica	Ración seca: pan, frutas y cereales
		PIL	leche y yogurt
		PROLAC	Productos lácteos
<b>Sta. Cruz</b>	Santa Cruz de la Sierra	BANABENI SRL	Banano
		BOLIBANANA	Fruta
		Caico Okimilk	Yogurt
		Delicruz	Leche, jugo de fruta y yogurt
		Empresa unipersonal o persona jurídica	sin dato
		Industrias Alimenticias FAGAL S.R.L.	Galletas fortificadas
		Panadería Victoria	Pan fortificado

Dep.	Ciudad / capital	Empresa proveedora	Producto que provee
		PIL	Leche y yogurt
		Productos Lacteos La Campiña S.R.L.	Jugo de fruta y yogurt
		SOALPRO SRL	Galletas, empanadas, pan fortificado, leche de soya
<b>Ben</b>	Trinidad	Empresa unipersonal o persona jurídica	sin dato
		PIL BENI	Leche y yogurt
<b>Pan</b>	Cobija	Empresa unipersonal o persona jurídica	sin dato

Fuente: Información primaria (entrevistas), secundaria (SICOES y otros). 2009  
Elaboración: CONSULTORA SITEMÁTICA.

El estudio realizado por la FAM – Bolivia bajo el marco del proyecto SADEL "El desayuno escolar en Bolivia: Diagnostico de situación actual", se ha identificado que más del 62% de los municipios compra a una empresas grande y/o a una empresa mediana, principalmente en las ciudades capitales y en aquellos municipios que están en la categoría D y C.

Las empresas importantes que tienen mercado en más de una de las ciudades principales como La Paz, Cochabamba y Santa Cruz son:

- BANABENI SRL.
- FAGAL SRL.
- PIL – PIL Andina.
- SOALPRO.

Para mayor detalle se presentan en la siguiente tabla 5:

**Tabla 5. Lista de empresas proveedoras de alimentos por municipio y departamento**

No	Departamento	Municipio	Empresas adjudicada
1	Beni	Reyes	Empresa unipersonal o persona jurídica
2		Rurrenabaque	Empresa unipersonal o persona jurídica
3		Trinidad	Empresa unipersonal o persona jurídica
4			PIL BENI
5	Chuquisaca	Sopachuy	Asociación de productores
6		Sucre	Misky Simy (proveedor local)
7			Sobre la Roca (proveedor local)
8		Tarvita	Asociación de productores

No	Departamento	Municipio	Empresas adjudicada
9		Yotala	Empresa unipersonal o persona jurídica
10		Zudañes	Tiendas
11	Cochabamba	Alalay	Industria de Alimentos ISABELLA
12			Molinos TAURO
13		Bolivar	Empresa unipersonal o persona jurídica
14			Pereira Vargas S.A.
15		Capinota	Empresa unipersonal o persona jurídica
16		Cliza	Asociación de productores
17			ILVA
18			PIL
19			PROLAN
20		Cochabamaba (ciudad)	Industrias Alimenticias FAGAL S.R.L.
21			PIL Andina
22		Colcapirhua	Empresa unipersonal o persona jurídica
23		Colcapirhua	Industria Alimenticia Flores Alarcon IAFAL
24		Mizque	Asociación de productores
25			Asociación de productores
26			Industria de Alimentos ISABELLA
27		Omereque	Asociación de productores
28		Quillacollo	Industria Alimenticia Flores Alarcon IAFAL
29			Sociedad Industrial Nuevo Milenio
30		Tarata	JHOSANGELA
31			MADEKA
32			Molinos TAURO
33			Sociedad Industrial y Comercial La Francesa S.A.
34		Tiquipaya	COCINERO
35			COMBO SUR
36			Porti Frutas
37			Productos Nativos
38			Sociedad Industrial y Comercial La Francesa S.A.
39		Villa de la Independencia	Sociedad Salesiana
40		Villa Tunari	Empresa unipersonal o persona jurídica
41	La Paz	Achacachi	SOALPRO SRL
42		Ayata	Industria de Alimentos ISABELLA
43			PANIFICADORA EL PAN CASERO
44		Copacabana	Empresa unipersonal o persona jurídica

**Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural –PRO BOLIVIA**

No	Departamento	Municipio	Empresas adjudicada
45		Copacabana	SOALPRO SRL
46		El Alto	BANABENI SRL
47			Pan Cris
48			PAN T
49			PANIFICADORA EL PAN CASERO
50			SOALPRO SRL
51			Sociedad Industrial y Comercial La Francesa S.A.
52			La Paz
53		Delizia	
54		Il Paz	
55		Pan Cris	
56		Patacamaya	SOALPRO SRL
57			PIL Andina
58			Productos Mabel` s
59	Oruro	Caracollo	Empresa unipersonal o persona jurídica
60			Industria Alimenticia Flores Alarcón IAFAL
61			TRIUNFO
62		Challapata	Industria Alimenticia Flores Alarcón IAFAL
63			SOALPRO SRL
64		Corque	Prefectura
65		Eucaliptus	Empresa unipersonal o persona jurídica
66			Pil Andina
67		Huanumi	Sociedad Industrial Nuevo Milenio
68		Oruro (ciudad)	DOZ BANANAS
69			Sociedad Industrial y Comercial La Francesa S.A.
70		Pazña	Asociación de productores
71		Soracachi	Alimentos con Altura
72			Industria Alimenticia Flores Alarcón IAFAL
73			INSALYO
74			Molinos TAURO
75			Productos Alimenticios Adinos PRALAN S.R.L.
76	Pando	Bolpebra	Empresa unipersonal o persona jurídica
77		Cobija	Empresa unipersonal o persona jurídica
78		El Sena	Asociación de productores
79	Potosí	Llallagua	Empresa unipersonal MARI LUZ
80		Ocurí	Asociación de productores

**Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural –PRO BOLIVIA**

No	Departamento	Municipio	Empresas adjudicada
81	Santa Cruz	Potosí	CARLOS V
82			Industrias Alimenticias FAGAL S.R.L.
83			Planta Industrializadora de Leche Tarija S.A.
84			Productos Lacteos La Campiña S.R.L.
85		Ravelo	Asociación de productores
86		Toro Toro	Asociación de productores
87		Tupiza	Microempresarios INLACH
88			Agroindustrias de Prod. Andino SRL
89			PIL Andina
90			SOALPRO SRL
91		Uyuni	CATERING CRESPO SERVICE & KACTUS PUB
92	Santa Cruz	Carmen Rivero Torrez	Supermercado TOCALES
93		Colpa Bélgica	EMDIPAL S.R.L.
94		Gutiérrez	Asociación de productores
95			PIL
96		Montero	Empresa unipersonal o persona jurídica
97		San Ignacio	DICOMAL SRL
98			EMDIPAL S.R.L.
99			Empresa unipersonal o persona jurídica
100			SERALIM
101		San Juan	EMDIPAL S.R.L.
102			Empresa unipersonal o persona jurídica
103			HIPERMAXI SA
104			LA ESTRELLA
105		Santa Cruz de la Sierra	BANABENI SRL
106			BOLIVANANA
107			Caico Okimilk
108			Delicruz
109			Empresa unipersonal o persona jurídica
110			Industrias Alimenticias FAGAL S.R.L.
111			Panadería Victoria
112			PIL
113			Productos Lacteos La Campiña S.R.L.
114			SOALPRO SRL
115	Warnes	Empresa unipersonal o persona jurídica	
116	Tarija	Bermejo	CERPROGEA

No	Departamento	Municipio	Empresas adjudicada	
117			COSANSI S.R.L.	
118			ECOFASE LTDA	
119			ECOFASE LTDA	
120			Empresa unipersonal o persona jurídica	
121			Empresa unipersonal o persona jurídica	
122			Carapari	Empresa unipersonal o persona jurídica
123		Tarija (ciudad)	El Rancho	
124			Empresa unipersonal o persona jurídica	
125			PIL	
126			PROLAC	
127		Yacuiba	Empresa unipersonal o persona jurídica	
Fuente: Información primaria (entrevistas), secundaria (SICOES y otros). 2009 Elaboración: CONSULTORA SITEMÁTICA.				

### **3.1 Principales Productos que proveen a los programas de alimentación complementaria escolar**

En los estudios realizados por la FAM – Bolivia y el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural – PADEP-GTZ se han podido identificar que los principales productos que proveen las empresas grandes y medianas a los programas de Alimentación Complementaria Escolar son: lácteos embolsados (74%), galletas (56%), pan (48%), frutas (43%), cereales (25%), jugos embolsados (17%) y otros que se identifican en la siguiente tabla.

Evidentemente la mayoría de los municipios y principalmente en las ciudades capitales el producto principal que se adquiere para el desayuno escolar son los lácteos embolsados (leche saborizada y/o yogurt). Ver tabla 6.

**Tabla 6. Porcentajes de productos terminados adquiridos para programas de desayuno y/o almuerzo escolar, clasificado por empresas grandes y medianas.**

Productos terminados	Empresas que proveen	Porcentaje
Lácteos embolsados	Delizia, Il Paz, SOALPRO, Planta Industrializadora de Leche Tarija S.A., Pil, Pil Andina, Productos Lácteos La Campiña S.R.L, El Rancho, PROLAC, Delicruz, Pil Beni.	74%
Galletas	SOALPRO SRL, Industrias Alimenticias FAGAL S.R.L., Sociedad Industrial y Comercial La Francesa S.A., Pan Cris	56%
Pan	Pan Cris, Panadería Victoria, Sociedad Industrial y Comercial La Francesa S.A., Panificadora EL PAN CASERO y Pan T.	48%
Frutas	BANABENI, BOLIBANANA, Carlos V	43%
Cereales	Empresa unipersonal o persona jurídica, Microempresarios, Asociación de Productores.	25%
Jugos embolsados	Delizia, Il Paz, SOALPRO, Planta Industrializadora de Leche Tarija S.A., Pil, Pil Andina, Productos Lácteos La Campiña S.R.L, El Rancho, PROLAC, Delicruz, Pil Beni.	17%
Frutas \ otros deshidratados embolsados	Empresa unipersonal o persona jurídica, Microempresarios, Asociación de Productores.	6%
Embutidos		3%
Biscocho		3%
Tarhui		3%
Alimentos precocidos		3%
Miel		1%
Empanadas		1%
Fuente: Primaria en base a entrevistas e información secundaria del estudio: El desayuno escolar en Bolivia: diagnostico de situación actual. FAM – Bolivia, proyecto SADEL, 2008. Elaboración: CONSULTORA SISTEMÁTICA.		

Esta clasificación realizada en la Tabla 6 nos ayuda a identificar que productos potenciales que son adquiridos para programas de ACE y si los pequeños productores proveen estos productos. El resultado que se obtuvo en la tabla 6, se analizara con más detalle en el punto 3.3.

### **3.2 Montos aproximados para la provisión de alimentos**

Según datos de la gestión 2008, el presupuesto anual de los municipios que cuentan con programas de desayuno y/o almuerzo escolar asciende a Bs. 325.891.648,00<sup>12</sup>. Del total de este monto que gastan los municipios que cuentan con programas de desayuno y/o almuerzo escolar:

- 160 municipios rurales realizan compras por un valor de Bs. 44.837.214,00 equivalentes al 14% del total.
- 115 municipios urbanos – rurales realizan compras por un monto total de Bs. 73.237.699,00 equivalente al 22% del total y
- Los 9 municipios capitales de departamento y El Alto realizan compras por valor de Bs. 207.816.735,00 equivalente al 64% del total.

Lo anterior nos permite apreciar la magnitud de los contratos de las compras estatales realizadas por los gobiernos municipales, en el entendido que el mayor monto se encuentra en las ciudades capitales más El Alto.

### **3.3 Relaciones del pequeño productor con las empresas que proveen alimentos a programas de alimentación complementaria escolar**

En el estudio denominado "Propuesta para que la alimentación complementaria escolar sea articuladora entre el desarrollo humano y el desarrollo económico en lo municipal y regional"<sup>13</sup>, se ha identificado que la participación de los pequeños productores en el mercado del desayuno escolar está todavía obstruido, porque ellos deben esforzarse para poder responder las exigencias de calidad, cantidad, precio y entrega oportuna.

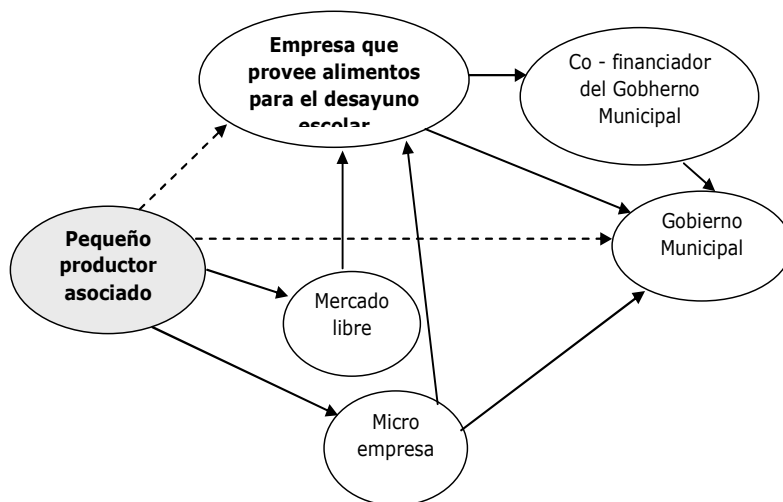
Sin embargo se ha determinado que el pequeño productor puede acceder al mercado del desayuno escolar bajo cuatro modalidades: i) cuenta con acceso al mercado libre, ii) también puede vender sus productos a los microempresarios iii) empresas grandes o medianas y iv) puede contar con un mercado directo con el gobierno municipal. (Ver siguiente figura).

---

<sup>12</sup> Fuente FAM – Bolivia y Ministerio de Hacienda, puesto que no se han procesado datos del presupuesto ejecutado para la gestión 2008.

<sup>13</sup> Fuente: Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural – PADEP-GTZ, 2008

**FIGURA 1. Esquema del acceso al mercado por parte de los pequeños productores**



Elaboración: Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural – PADEP-GTZ, 2008

Con la figura anterior se ha podido establecer que los pequeños productores (asociados o individuales), pueden tener relación con las empresas grandes que compran sus productos para luego dichas empresas puedan proveer de alimentos a los programas de desayuno escolar de los gobiernos municipales.

En base a la tabla 6, presentado anteriormente donde se identifican los productos demandados para los programas de ACE y las principales empresas que proveen estos productos se llega a la siguiente conclusión con respecto a la participación de los pequeños productores como proveedores de estas empresas, solo considerando los 5 primeros productos demandados en la siguiente tabla 7 se identifica el nivel de relación que tienen los pequeños productos con las empresas por producto.

**Tabla 7. Descripción de las relaciones del pequeño productor con las empresas que proveen alimentos a programas de alimentación complementaria escolar**

Nº	Productos elaborados por empresas	Nivel de relación con pequeños productores	Descripción
1	Lácteos embolsados	Alto	Las grandes empresas de leche se proveen de materia prima de los pequeños productores locales, existiendo sistemas de abastecimiento a las empresas por los pequeños productores asociados y/o individuales.
2	Galletas	Moderado a bajo	Las empresas grandes elaboran galletas con harina importada, sin embargo existen empresa medianas, en menor porcentaje, que elaboran galletas con harinas nativas (quinua, amaranto, etc.) y son las que compran sus insumos a los pequeños productores individuales o asociados.
3	Pan	Moderado a bajo	Es el mismo caso que las galletas, solo las empresas medianas a microempresarios son los que compran harina del productor local, en especial si se trata de harinas nativas.
4	Frutas	Moderado a alto	Actualmente existe una tendencia de adquirir los productos como es el caso del banano de las asociaciones de productores.
5	Cereales	Moderado	En este punto si son empresas medianas las que elaboran cereales nativos (quinua, amaranto, trigo, etc.) existen altas probabilidades que los insumos son adquiridos de los pequeños productores individuales y/o asociados.
Fuente: Primaria en base a entrevistas e información secundaria Elaboración: CONSULTORA SISTEMÁTICA.			

En este estudio se ha identificado que en el municipio de El Alto las empresas que proveen de productos para el desayuno escolar compran los productos al pequeño productor (individual o asociado) entre los que se puede nombrar a: SOALPRO S.R.L., PAN CRIS, PAN CASERO y PAN T que es una micro empresa, cuyo principal proveedor de materia prima son los productores lecheros del Distrito 9.

Otro dato importante es que la empresa BANABENI S.R.L, es una asociación de pequeños productores<sup>14</sup> que en la gestión 2009 se ha adjudicado la provisión de alimentos en tres ciudades de La Paz, El Alto y Santa Cruz.

#### **4. Formulación de términos de referencia**

La presente propuesta de formulación de términos de referencia para la realización de un estudio posterior bajo la modalidad de consultaría, se presenta en el anexo 5<sup>a</sup> del presente estudio.

#### **5. Conclusiones y recomendaciones**

Se han identificado que las principales empresas que proveen de alimentos a las principales ciudades capitales: SOALPRO, FAGAL SRL, PIL – PIL Andina y BANABENI. Así también que los principales alimentos que distribuyen son lácteos embolsados, galletas, pan, frutas, cereales, jugos embolsados y otros. Y son precisamente estas empresas los que se llevan un mayor porcentaje del monto destinado para los programas de desayuno escolar.

Sin embargo, en el estudio se ha identificado que existen instituciones con el PCI, PMA y FUNDESA que compran productos para los programas de alimentación escolar y que todavía no se ha identificado los proveedores de estas instituciones. Este punto debería ser abarcado en otro estudio a profundidad.

Así también se ha determinado que existe una relación entre el pequeño productor y las empresas grandes y medianas de compra y venta, principalmente en el rubro de lácteos y frutas pero no se ha identificado cuanto es el volumen o la cantidad que proveen de materia prima a estas empresas.

---

<sup>14</sup> Se encuentra constituida con diez asociaciones; Tarapacá, Porvenir, Sapecho, San Antonio, Mercedes, San Miguel de Huachi, Litoral, Piquendo, Puerto Carmen y Cocochi de productores de Alto Beni, donde aglutina a más de 600 familias, su misión es la producción de banano orgánico y la comercialización de la banana fresca, deshidratada y otros sub productos tanto en el mercado local como extranjero.

Para contar con información más precisa de las empresas que cubren el mercado de la Alimentación Complementaria Escolar se recomienda realizar las siguientes actividades a través del PRO-BOLIVIA:

- Realizar un estudio a nivel nacional, de todos los municipios, identificando las empresas que proveen los productos a los programas de Alimentación Complementaria Escolar.

Este estudio debe también identificar las instituciones y/o ONG´s entre otros que apoyan o financian a los programas de Alimentación Escolar y cuales son los proveedores de estas instituciones.

Es importante también cuantificar el monto aproximado que las empresas grandes compran a los pequeños productores.

- Incorporar la base de datos generada por el estudio anteriormente mencionado a un sistema de información.

## **ANEXO 5A**

### **TÉRMINOS DE REFERENCIA**

**CONSULTORIA POR PRODUCTO: "ESTUDIO PARA IDENTIFICAR LAS EMPRESAS QUE PROVEEN DE ALIMENTOS A LOS GOBIERNOS MUNICIPALES E INSTITUCIONES DE COOPERACIÓN PARA PROGRAMAS DE ALIMENTACIÓN COMPLEMENTARIA ESCOLAR Y LA RELACIÓN QUE ESTAS EMPRESAS TIENEN CON LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES"**

**(Propuesta elaborada por la Consultora SISTEMÁTICA)**

#### **1. ANTECEDENTES**

El nuevo modelo económico que busca desarrollar el Plan Nacional de Desarrollo "Bolivia Digna, Soberana, Productiva y Democrática para Vivir Bien" impulsa la transformación de la matriz productiva del país con mayor valor agregado, la industrialización de los recursos naturales para su uso interno y luego para la exportación, el acceso de los sectores sociales a los medios productivos y al empleo digno, adecuadamente remunerado y estable, la recuperación del mercado interno y la redefinición del relacionamiento con los mercados internacionales.

El Plan Nacional de Desarrollo - PND contempla el Plan Nutrición Para Todos buscando promover la producción local de los alimentos, según las potencialidades productivas de cada comunidad para dinamizar la economía local.

El Decreto Supremo 29894, de fecha 07 de febrero de 2009 confiere, entre otras, las siguientes atribuciones al Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural (MDPyEP), que forma parte del Poder Ejecutivo: Diseñar una estrategia y política nacional de desarrollo productivo con empleo digno; construir una matriz productiva en coordinación con las regiones con capacidad de asegurar la generación de empleos estables; formular y ejecutar políticas dirigidas a promover complejos productivos en todo el territorio nacional en base al modelo de economía plural, resguardando la igualdad entre estas; plantear y ejecutar políticas dirigidas a buscar el acceso a mercados nacionales y externos; y promoción de compras estatales en favor de las unidades productivas entendiéndose estas, a las micro, pequeña, mediana, gran empresa, industria, organizaciones económicas campesinas, asociaciones, organizaciones de pequeños productores urbanos y/o rurales, artesanos, organizaciones económico comunitaria y social cooperativa, precautelando el

abastecimiento del mercado interno; impulsar políticas públicas para el desarrollo y promoción del turismo inclusivo, sostenible y competitivo; estructurar una institucionalidad estatal para el financiamiento del desarrollo así como acciones de apoyo a la gestión tecnológica empresarial productiva; y generar políticas públicas para elevar la productividad y competitividad de la artesanía, micro y pequeña empresa.

Para cumplir estas funciones, el MDPyEP ha formulado el “Plan de Desarrollo Productivo para la Agroindustria, Artesanía, Manufactura, Industria y Turismo”, que tiene como objetivo principal poner en marcha en el país los lineamientos del Nuevo Modelo Económico Nacional Productivo. Este modelo se basa en cinco pilares que impulsan la construcción de una nueva matriz económica de producción y de acumulación interna de riqueza, de acuerdo al siguiente detalle: expansión del rol del estado, industrialización de los recursos naturales, modernización y tecnificación de la mediana y pequeña propiedad, producción para el mercado interno y luego para la exportación, y redistribución de la riqueza generada en las actividades productivas.

Para implementar este modelo, el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural ha previsto poner en marcha ocho programas de apoyo al sector productivo, de acuerdo al siguiente detalle: gestión de empresas estratégicas, apoyo a la importación y exportación de bienes y productos, desarrollo integral de las unidades productivas, financiamiento productivo, turismo de base comunitaria, desarrollo de mercados internos y externos, análisis sectorial e información para la producción y control de registros y servicios públicos empresariales.

En éste contexto el 01 de octubre de 2008 mediante el Decreto Supremo Nº 29727 se crea PRO-BOLIVIA, entidad pública desconcentrada destinada a impulsar el cambio de la matriz productiva nacional a través del incremento de la agregación de valor a la producción primaria, transformación tecnológica, alza de la productividad, diversificación productiva y mayor generación de excedentes e ingresos en la producción artesanal, agroindustrial, manufacturera e industrial, participando en la creación, consolidación, modernización y tecnificación de los emprendimientos productivos del conjunto de las Unidades Productivas urbanas y rurales del país.

Una de las competencias de los gobiernos municipales es la de atender los programas de alimentación complementaria incluyendo los desayunos escolares para las escuelas fiscales de su jurisdicción (Ley de Participación Popular, Ley de Reforma Educativa, Ley de Descentralización Administrativa, Ley de Municipalidades, Ley del Diálogo

Nacional, Decreto Supremo N° 28421 de Octubre de 2005 de Distribución del Impuesto Directo a los Hidrocarburos – IDH y Asignación de Competencias.); sin embargo, esta competencia se cumple parcialmente.

En los municipios más pobres y con alto grado de vulnerabilidad la población estudiantil es la que mayor necesidad tiene de recibir una alimentación complementaria. Las limitaciones presupuestarias es una de las principales razones para que los gobiernos municipales no logren atender la demanda de desayuno escolar de la población estudiantil. El Gobierno Nacional ha firmado un convenio con el Programa Mundial de Alimentos – PMA para implementar programas de desayuno escolar en estos municipios.

La promulgación del DS 0181 Normas Básicas del Sistema de Administración de Bienes y Servicios (29 de junio de 2009) recoge la mayoría de las demandas de los pequeños productores. El marco normativo vigente es totalmente favorable para que los municipios puedan adquirir a productores locales los alimentos necesarios para sus programas de desayuno escolar.

Recién en los últimos años se han realizado acciones para favorecer a que los productores locales participen del mercado de compras estatales generado por los programas de desayuno escolar promovidos principalmente por programas apoyados por la Cooperación Internacional (Se destacan las acciones del Programa de Alimentación Escolar, PAE Sostenible implementado por el Programa Mundial de Alimentos – PMA, el Proyecto Seguridad Alimentario y Desayuno Escolar SADEL, financiado por COSUDE e implementado por la FAM en alianza de otras instituciones, los programa de Desayuno Escolar con compras locales de la GTZ en el Chaco y de las afiliadas a la Asociación de Instituciones de Promoción y Educación – AIPE. Los municipios de la Mancomunidad de Chuquisaca Centro han priorizado en sus estrategias de desarrollo el Desayuno Escolar como dinamizador de su desarrollo productivo). La experiencia de las entidades del Estado en este campo es aún incipiente y es el tema principal de la presente consultoría.

A partir del proceso de sistematización de las experiencias de Alimentación Complementaria Escolar (ACE) y de un estudio sobre el marco normativo y propuestas para una política de incentivos (Estudio realizado por el Viceministerio de la micro y Pequeña Empresa bajo convenio de asistencia Técnica con la GTZ ), se cuenta con dos estudios que identifican metodologías de trabajo y experiencias en diversos municipios

y muestran cuales normas deberían ser ajustadas y difundidas para aprovechar las normas vigentes que favorecen a los pequeños productores.

Así también la consultoria realizada a solicitud el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural – PRO BOLIVIA, denominada “Diseño e Implementación la fase piloto de un sistema de apoyo A productores de alimentos para programas de alimentación complementaria escolar” ha sentado las líneas a seguir para la realización de un estudio más profundo par identificar las principales empresas que proveen de alimentos a los gobiernos municipales e instituciones de cooperación para programas de alimentación complementaria escolar y determinar la relación que estas empresas tienen con los pequeños productores.

## **2. JUSTIFICACIÓN DEL REQUERIMIENTO**

Para impulsar una política que privilegie e incremente la participación de los pequeños productores en compras estatales para programas de alimentación complementaria escolar es importante conocer cuales son las empresas que proveen de alimentos directamente a los gobiernos municipales o a través de instituciones de cooperación. Es importante también identificar relación que tienen estas empresas con los pequeños productores (asociados e individuales).

A partir de esta información se podrá establecer las metas y hacer un seguimiento a la implementación de la política. Determinado a través de otro tipo de información cuanto es el porcentaje de las ventas de los pequeños productores en estos programas de alimentación.

## **3. DENOMINACIÓN DE LA CONSULTORÍA**

*“Estudio para identificar las empresas que proveen de alimentos a los gobiernos municipales e instituciones de cooperación para programas de alimentación complementaria escolar y la relación que estas empresas tienen con los pequeños productores”*

## **4. OBJETIVOS**

### **4.1 Objetivo General**

- Identificar las principales empresas que proveen de alimentos a los gobiernos municipales e instituciones de cooperación para programas de alimentación complementaria escolar y la relación que estas empresas tienen con los pequeños productores.

#### **4.2 Objetivos Específicos**

- Contar con una metodología de fácil aplicación para identificar las principales empresas proveedoras de alimentos a programas de alimentación complementaria escolar.
- Identificar todas las instituciones de cooperación (Fundaciones, ONGs, otros) que compran productos para los programas de ACE.
- Establecer las relaciones que existen entre las empresas grandes y medianas con los pequeños productores (asociados e individuales) locales.
- Generar una base de datos que contenga la información sobre las principales empresas, instituciones de cooperación proveedoras de productos para los programas de ACE, para luego ser incorporado a un sistema de información.

#### **5. PRODUCTOS ESPERADOS**

Los productos esperados de la consultoría son:

- a. Un documento de metodología y plan de trabajo de la consultoría
- b. Un documento con las principales empresas grandes y medianas que proveen de alimentos o productos a los programas de ACE de los gobiernos municipales.

También debe contener la información de las principales instituciones de cooperación que compran productos para programas de ACE y las relaciones que los pequeños productores tienen con estas empresas o instituciones de cooperación.

- c. Una base de datos sobre las principales empresas e instituciones de cooperación proveedoras de productos para los programas de ACE

#### **6. ALCANCE DEL TRABAJO**

- Un documento que identifique las principales empresas que cubren el mercado de compras de alimentos destinados a los programas de alimentación complementaria escolar.
- Se deben Identificar que instituciones de cooperación compran alimentos para programas de desayuno escolar y determinar si estas instituciones compran al pequeño productor asociado.
- Determinar las relaciones que existen entre el pequeño productor y la empresa grande y mediana, determinando el monto aproximado de compra.

### **6.1 Actividades específicas de la Consultoría**

Las actividades específicas que se deberán realizar son las siguientes:

- Reunión de concertación de los indicadores de seguimiento a la consultoría, con el equipo de la entidad contratante.
- Diseño de la metodología y plan de trabajo de la consultoría.
- Recopilación de documentación relacionada a compras de alimentos por empresa y instituciones de cooperación.
- El consultor deberá identificar y hacer un análisis y establecer contactos con informantes claves de los gobiernos municipales, instituciones de cooperación que proveen o apoyan con alimentos a programas de ACE para determinar cuales son las empresas que los provee de alimentos.
- Realización de una muestra aleatoria del país (que cubra más del 90% del nivel de confianza), considerando también a las ciudades capitales más El Alto.
- Recopilación de información primaria, a través de informantes claves en los Gobiernos Municipales, Instituciones de cooperación, Pequeños productores asociados (CIOEC, AOPEB).
- Procesamiento de la información en una base de datos acorde al producto.
- Análisis de la información que incluya conclusiones y recomendaciones.

### **7. DURACIÓN DEL TRABAJO**

El trabajo tendrá una duración de cuatro (3) meses.

### **8. MONTO DEL CONTRATO, FORMA DE PAGO Y OTROS APORTES**

El servicio de la consultoría tendrá una modalidad de pagos parciales, por un monto de Bs. 65.000- (Sesenta y cinco mil 00/100 Bolivianos), financiado con recursos de .....

Los pagos se realizaran de la siguiente manera:

Un anticipo del 20% a la firma del contrato (contra entrega de boleta de garantía), que será descontado de los pagos en forma proporcional.

- 50% contra entrega y aprobación del primer informe, en el cual se presente el producto señalado en el numeral a) metodología y plan de trabajo de la

consultoria, b) un documento con las principales empresas e instituciones que proveen de alimentos a programas de Alimentación Complementaria Escolar y c) base de datos.

- 30% contra entrega y aprobación del informe final y que responda a todas las recomendaciones y observaciones de la contratante.

El pago de los impuestos de ley es responsabilidad exclusiva de la empresa consultora debiendo presentar una factura emitida a favor de PRO - BOLIVIA

## **9. PERFIL DE LA EMPRESA CONSULTORA Y DE SU EQUIPO PROPUESTO PARA EL TRABAJO**

La empresa consultora deberá contar con un equipo que certifique conocimientos y experiencia, de por lo menos de cuatro años, sobre el funcionamiento de emprendimientos comunitarios en áreas rurales así como también conocimientos acerca de marcos legales en institucionales para el establecimiento de Organizaciones productivas que asocien comunidades campesinas, étnicas y originarias en Bolivia y con un equipo de apoyo que facilite su trabajo.

### **Documentos de postulación**

El postulante deberá presentar, adjunto a la Hoja de vida profesional del equipo de trabajo, documentación que incluya:

1. fotocopias de formación académica
2. detalle de trabajos realizados y
3. referencias que respaldan su experiencia.

La empresa consultora deberá contar con un equipo mínimo, conformado por los siguientes profesionales:

- Un(a) profesional en las carreras de ciencias sociales o económicas, administración de empresas, ingeniería o equivalentes y/o experto(a) para la coordinación del equipo consultor de un estudio para identificar las empresas que proveen de alimentos a los gobiernos municipales e instituciones de cooperación para programas de alimentación complementaria escolar y la relación que estas empresas tienen con los pequeños productores.

Los requisitos para cubrir este cargo son:

#### **Para expertos(as) o profesionales:**

- a) Experiencia laboral mínima de cuatros (4) años.

b) Experiencia específica de dos (2) años como mínimo en temas relacionados a la temática de: compras estatales, diseño de planes y proyectos, conformación de redes institucionales y dirección de instituciones y equipos de trabajo.

**Adicionalmente para profesionales:**

c) Título en provisión nacional de las carreras de ciencias sociales o económicas, administración de empresas, ingeniería o equivalentes"

- Un(a) profesional en las carreras de ciencias sociales o económicas, administración de empresas o equivalentes y/o experto(a) para identificar las empresas que proveen de alimentos a los gobiernos municipales e instituciones de cooperación para programas de alimentación complementaria escolar y la relación que estas empresas tienen con los pequeños productores.

Los requisitos para cubrir este cargo son:

**Para expertos(as) o profesionales:**

a) Experiencia laboral mínima de cuatros (4) años.

b) Experiencia específica de dos (2) años como mínimo en temas relacionados a la temática de desarrollo económico local y apoyo a gobiernos municipales, apoyo a organizaciones de productores, elaboración de estudios, recolección y procesamiento de la información y dirección de equipos de trabajo.

**Adicionalmente para profesionales:**

c) Título en provisión nacional en las carreras de ciencias sociales o económicas, administración de empresas o equivalentes.

- Un(a) profesional o egresado en las carreras de ciencias sociales o económicas o geografía o equivalentes y/o experto(a) para elaborar una propuesta de implementación de un sistema de información sobre temas relevantes relacionados a la temática del desayuno escolar / alimentación complementaria escolar.

Los requisitos para cubrir este cargo son:

**Para expertos(as) o profesionales:**

a) Experiencia laboral mínima de dos (2) años.

b) Experiencia específica de un (1) año como mínimo en temas relacionados a la temática de: \* sistemas de información \* compras estatales para el desayuno escolar.

**Adicionalmente para profesionales o egresados:**

c) Título profesional o certificado de egreso en las carreras de ciencias sociales o económicas o geografía o equivalentes."

**10. CONDICIONES DE TRABAJO**

La sede de sus funciones durante el periodo de su contratación será la ciudad de La Paz con la posibilidad de viajes al interior para el desempeño de tareas específicas.

## **ANEXO 5B**

### **Fichas de recolección de información**

Para el presente trabajo se ha diseñado dos fichas de recolección de la información, pero por motivos de factibilidad se ha visto cambiar de instrumento de recolección de información a entrevistas directas con los informantes claves.

Por fines de cumplimiento de la metodología presentada para la elaboración del estudio presentamos los diseños de las fichas de recolección:

#### **FICHA DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN A INFORMANTES CLAVES**

Le solicitamos llenar la ficha de información que sigue a continuación y enviarlo al correo electrónico [sidelbolivia@gmail.com](mailto:sidelbolivia@gmail.com) o al Fax 2110717 (en La Paz). También se lo puede enviar a la siguiente dirección: Av. 6 de Agosto No. 2240, Edificio María Cecilia Mezanine, oficina 2, La Paz.

Para mayor información llamar al teléfono 2110717 (Srta. Betzabé Daza).

Nombre ( responsable de llenar el formulario):		Cargo:	
Teléfono(os):		Fax:	
		Celular:	
Email:			

1. ¿Cuáles son las empresas grandes y medias que proveen o venden alimentos a los gobiernos municipales para sus programas de Alimentación Complementaria Escolar/ Desayuno Escolar?

<b>Nº</b>	<b>Nombre de la empresa</b>	<b>Municipios al que provee o vende</b>
1		
2		
3		
4		

**FICHA DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN A EMPRESAS**

Le solicitamos llenar el formulario que sigue a continuación y enviarlo al correo electrónico [sidelbolivia@gmail.com](mailto:sidelbolivia@gmail.com) o al Fax 2110717 (en La Paz). También se lo puede enviar a la siguiente dirección: Av. 6 de Agosto No. 2240, Edificio María Cecilia Mezanine, oficina 2, La Paz.

Para mayor información llamar al teléfono 2110717 (Srta. Betzabé Daza).

Nombre de la empresa y sigla:					
Nombre ( responsable de llenar el formulario):				Cargo:	
Teléfono(os):		Fax:		Celular:	
Email:					

<p>1. ¿Que productos o alimentos provee su empresa a estos programas?                  A) Lácteos embolsados___ B) Galletas ___ C) Cereales___ D) Frutas ___                  E) Miel embolsados___ F)Jugos embolsados___ G) Pan___ H) Embutidos___                  F) Frutas/ otros deshidratado embolsados___ Otros____. . . . .                  . . . . .</p>
<p>2. ¿A que Gobiernos Municipales o municipios provee su empresa de alimentos destinados a los programas de Alimentación Complementaria Escolar?                   1.....,2....., 3.....                   4....., 5....., 6.....</p>
<p>3. ¿Los productos que compra su empresa ya se total o parcialmente los adquieren de los pequeños productores (individuales y/o asociados)? <b>Si</b>___ <b>No</b>___</p>
<p>4. ¿Qué productos adquiere su empresa de los pequeños productores individuales o asociados?                  _____                   _____</p>

## **ANEXO 5C**

### **Lista de personas claves por municipio**

<b>Nº</b>	<b>Dep.</b>	<b>Municipio</b>	<b>Nombre del Contacto</b>	<b>Cargo</b>	<b>Teléfono/ celular</b>
1	CHU	Sucre	Francy Martínez	Encargada Desayuno Escolar G.M.S.	2-6439764 / 73446624
2	CHU	Zudañes	Marvin Cervantes	Responsable desayuno escolar	4-6936116 /73413607
3	CHU	Padilla	Lic. Leonor Rojas	Desarrollo Humano	4-6936007
4	CHU	Incahuasi	Alfredo Tarifa Arenas		72701560
5	LP	La Paz	Lic. Gabriela Aro	Jefa de Unidad de ACE	70648120/ 2204559
6	LP	Comanche	Gregorio Gómez	Secretario de Descpacho	22135902/71232708
7	LP	Quime	Edwin Cotea Mamani	Responsable del Área Economica	22135644/76509940
8	LP	Patacamaya	Ademar L. Pañquiri Cermiño	Resp. Unidad desayuno escolar	28932422 - 76283160
9	LP	El Alto	Henry Lavadenz	Director Prof. Escolar	72037663
10	CBBA	Cochabamaba (ciudad)	Roxana Aguirre	Responsable directa del desayuno escolar	76906412
11	CBBA	Tacachi	Yonny Alvarez	Alcalde	77459990 -FAX 4256852
12	CBBA	Villa Rivero	Waldo Villafan	Desarrollo Humano	71798049 -4570608
13	CBBA	Bolivar	Lic. Walter Choque	Director Financiero	71709075 -4411734

**Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural –PRO BOLIVIA**

<b>Nº</b>	<b>Dep.</b>	<b>Municipio</b>	<b>Nombre del Contacto</b>	<b>Cargo</b>	<b>Teléfono/ celular</b>
14	CBBA	Tacopaya	Victor Quiñonez	Desarrollo Humano	72771992 -4410261
15	CBBA	Cliza	Yhovana Delgadillo	Responsable de Desayuno Escolar	79393314 -4574423
16	CBBA	Mizque	Dexter Velasco Dorado	Desarrollo Humano - Desayuno Escolar	76446441
17	CBBA	Tiraque	Antonio Zurita	Director Distrital	4570032/ 71778178
18	CBBA	Tiquipaya	Abram Vega	Responsable de Desayuno Escolar	70307482
19	OR	Oruro (ciudad)	Daniel Tarifa	Responsable de Desayuno Escolar	73806145
20	OR	Pazña	Angel	Concejel	72471058
21	OR	Corque	Amilia Choque	Oficial Mayor	25136150
22	OR	Eucaliptus	Zenan Zarate	Oficial Mayor Administrativo	25136902/76144475
23	OR	Huanumi	Maria Antonieta Irahora	Secretaria de la alcaldia	5520585/72458563
24	POT	Potosi (ciudad)	Ing. Miguel Angel Ramos	Jefe de Educación	72400395
25	POT	Uyuni	Mari Liz Salvatierra	Responsable de Desayuno Escolar	72441975
26	POT	Tupiza	Roberto Ursagaste	Responsable de Desayuno Escolar	6945345
27	POT	Llallagua	Miriam Díaz	Encargada de DE	25820158
28	TRJ	Tarija (ciudad)	Maria Luisa Sossa	Responsable de Desayuno Escolar	70222573 / 4-6112326 Fax
29	TRJ	Bermejo	Rodolfo Alemán	Director Municipal de Educación	4-6961095

**Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural –PRO BOLIVIA**

<b>Nº</b>	<b>Dep.</b>	<b>Municipio</b>	<b>Nombre del Contacto</b>	<b>Cargo</b>	<b>Teléfono/ celular</b>
30	S.CRUZ	Santa Cruz de la Sierra	Patricia Rodríguez	Encargada desayuno escolar	
31	S.CRUZ	Pucara	Santiago Vidal Osinaga	Asistente Técnico proy-ATPMN-DE	39422093/76312073
32	S.CRUZ	Carmen Rivero Torrez	José Carlos Saavedra	ATPMNDE	76019701
33	S.CRUZ	Colpa Bélgica	Maria Elena rivero	Directora UPEM-DEL	03-9236020/77072429
34	S.CRUZ	Gutiérrez	Dam Valdivieso	Encargado desayuno Escolar	73685199
35	BEN	Trinidad (ciudad)	Lic. Tania Beltrán	Responsable de Desayuno Escolar	71124927
36	BEN	Rurrenabaque	Jaime Peña R.	Director Municipal de educación	73033610
37	PAN	Bolpebra	Max Ayllón	Alcalde	71113184
38	PAN	El Sena	Napoleón Antelo	Alcalde	371018899/71018899
39	OR	Challapata	Rogelio Callisaya	Fiscal de Desayuno Escolar	73034146 / 2-5572110

## **ANEXO 5D**

### **Lista de documentos de referencia**

#### **Estudios**

1. Roncal Virginia: Programa Mundial de Alimentos- PMA, 2003, *Diagnóstico de la aplicación del Desayuno Escolar en Bolivia*, La Paz, Bolivia.
2. Garafulic Edmundo; Bredow Luís, G- DRU, 2006, *Política de apoyo e incentivos para promover el desayuno escolar e impulsar el desarrollo económico local*, La Paz, Bolivia.
3. Soriano Rodolfo ; Tapia Mario, 2006, *Limitaciones de los pequeños productores para acceder a mejores mercados: EL caso del Compro Boliviano*. La Paz, Bolivia.
4. Montaña Gary; Muñoz Diego ; Soriano Rodolfo, 2007, *Facilitando al acceso de pequeños productores a mejores mercados: una experiencia de políticas en Bolivia*, La Paz, Bolivia.
5. Sotelo María Ángela; Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural; PADEP-GTZ, 2008, *Sistematización de experiencias: gestión municipal de la alimentación complementaria escolar promotora del desarrollo económico local en municipios priorizados de Bolivia*, La Paz, Bolivia.
6. Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, PADEP-GTZ, 2008, *Propuesta para que la alimentación complementaria escolar sea articuladora entre el desarrollo humano y el desarrollo económico en lo municipal y regional*, La Paz, Bolivia.
7. Anteproyecto de ley de alimentación complementaria escolar elaborado por el Comité Técnico del Consejo Nacional de Alimentación y Nutrición - Comisión Técnica de Alimentación Escolar.
8. FAM – BOLIVIA, Servicio de Información; Análisis de la Gestión Municipal, 2008, *14 años de municipalización en cifras*, La Paz, Bolivia.
9. FAM – Bolivia, proyecto SADEL, 2008, *El desayuno escolar en Bolivia: diagnostico de situación actual*. La Paz, Bolivia.

#### **Paginas de Internet**

1. <http://www.enlared.org.bo/portal/default.asp?cg2=4605>

2. [http://www.pci-bolivia.org/index.php?option=com\\_content&task=view&id=195&Itemid=274](http://www.pci-bolivia.org/index.php?option=com_content&task=view&id=195&Itemid=274)
3. <http://www.lapatriaenlinea.com/index.php?nota=221>
4. [http://www.laprensa.com.bo/noticias/28-01-09/28\\_01\\_09\\_ciud1.php](http://www.laprensa.com.bo/noticias/28-01-09/28_01_09_ciud1.php)
5. <http://bolivia.nutrinet.org/areas-tematicas/alimentacion-escolar/487-adjudicacion-del-desayuno-escolar-con-complicaciones>
6. <http://www.fmbolivia.com.bo/noticia11748-desde-el-lunes-repartiran-el-nuevo-menu-de-desayuno-para-escolares.html>
7. <http://www.concejocbba.gov.bo/MostrarNoticias.aspx?636F64=3231>
8. <http://www.enlared.org.bo/portal/default.asp?cg2=5269>
9. <http://www.enlared.org.bo/portal/default.asp?cg2=4605>
10. [http://www.pci-bolivia.org/index.php?option=com\\_content&task=view&id=195&Itemid=274](http://www.pci-bolivia.org/index.php?option=com_content&task=view&id=195&Itemid=274)